

" К О В Ч Е Г "

РОССИЯ, 625013, г.Тюмень,
ул.50 лет Октября, 71,
телефон 35-68-81
факс (3452)41 09 61

р/сч40702810463000000659, кор/сч 3010181090000000957,
Филиал ОАО Уралсиб в г.Тюмень,
БИК 047106957
Идент. N 7203014410

ОТЗЫВ

о результатах проекта по кадровому консалтингу,
проведенному ООО «Академия современного бизнеса»

В сентябре-ноябре 2008 года консультанты компании «Академия современного бизнеса» проводили комплексный проект по кадровому консалтингу.

На установочном семинаре консультант компании Т.Римкувене ознакомила членов управленческой команды с целями и задачами проекта, с принципами, лежащими в основе современных подходов к развитию и управлению компанией.

В ходе проекта были проведены диагностика и анализ деятельности подразделений и должностей. В результате определены требования к уровню профессионально-важных умений сотрудников данных подразделений и разработаны должностные функции на основе принципа «внутренний клиент».

Для каждой руководящей должности определены критерии качества работы в «продуктном» выражении.

Частью проекта была задача провести оценку-аттестацию руководителей подразделений в процессе групповой работы, индивидуальных интервью, тестирования и анкетирования. Для этого консультантами компании был разработан диагностический инструментарий, с учетом специфики деятельности компании.

По итогам аттестации предоставлен отчет, даны индивидуальные заключения по каждому сотруднику, определены уровень профессионально-важных умений сотрудников, зон их эффективности и зон возможных затруднений, сформированы предложения по развитию кадрового потенциала.

Проведенная работа позволила определить и сформулировать требования к сотрудникам в соответствие с задачами должности, принять ряд важных кадровых решений.

Результаты оценки-аттестации сотрудников могут быть также использованы кадровой службой в дальнейшей работе по управлению персоналом компании.

Генеральный директор



К.Г. Шукст